



قدرة

سياسة إدارة المخاطر المتأصلة والكامنة لجمعية قدرة لرعاية الأشخاص ذوي الإعاقة بالرس

رقم (246)

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

مقدمة:



من خلال التغيرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئة مفعمة بالخطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها ، ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى اعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الإداري أو المالي أو برامج الأنشطة.

أولاً : الغرض من إعداد سياسة المخاطر

- توضيح سياسة الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر.
- تفسير السياسة طريقة الجمعية في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسئوليات الأطراف ذات العلاقة.
- تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزء مهم من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حوكمتها.
- تصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات.
- التقارير الرئيسية ، وتشرح الاجراء الذي سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراء الرقابة الداخلية للجمعية.

ثانياً : تعريف الخطر وإدارة المخاطر

- يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن أن يعوق من مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها ، أو هو عبارة عن ربط بين احتمال وقوع حدث والآثار المترتبة على حدوثه أو لما يؤدي لحدوثه
- يمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها أو تمنع من تحقيق البعض.
- تعتبر إدارة المخاطر أمراً ضرورياً لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية وليس إجراء الغرض منه تجنب المخاطر ، وفي حال استخدامه بصورة سلمية فإنه يمكن للجمعية مواصلة أنشطتها بأعلى المعايير حيث إن المخاطر التي تم تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة سليمة .

ثالثاً: إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية

تعد إدارة المخاطر جزء من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعّالة تساعد الجمعية على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية ، كما تعتبر إدارة المخاطر جزء هاماً وضرورياً بالنسبة لعمل الجمعية وليس مجرد مسألة التزام لتطلبها دوراً نشطاً أكثر منه مجرد ردة فعل.

تتضمن إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل :

- الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات.
- خطط الجمعية وميزانياتها.
- سجلات المخاطر العالية.

رابعاً : لجنة إدارة المخاطر ومهامها

تشكل لجنة لمراجعة إدارة المخاطر من كل من (المدير التنفيذي - ومدير البرامج والمشاريع -

مسؤول الحوكمة في الجمعية)

وتتولى اللجنة المهام التالية :

- إعداد خطة إدارة مخاطر واعتمادها من مجلس الإدارة.
- تنفيذ الخطة الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس وضمان وضع الترتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخاطر قد تم تحديدها وتقييمها وإدارتها بطريقة فاعلة.
- مراقبة المخاطر الكبيرة التي قد تهدد تحقيق الجمعية لأهدافها الاستراتيجية وضمان توفر خطط لمراجعة كفاءة وفعالية إدارة المخاطر وقدرتها على تقديم تقرير سنوي لترتيبات إدارة المخاطر بالجمعية.
- رفع التقارير الدورية الخاصة بإدارة المخاطر لمجلس الإدارة والقيام سنوياً بمراجعة طريقة الجمعية في إدارة المخاطر وإطار عمل إدارة المخاطر.
- الاستعانة بخدمات الاستشاريين الخارجيين المتطوعين في الجوانب التخصصية.
- لعمليات الجمعية ، واستخدام اصحابيين من الأطراف الخارجية من أجل تقديم الاستشارات النوعية وعمل التقارير لزيادة موثوقية نظام الرقابة الداخلية.
- تقوم لجنة المراجعة بإعداد تقرير حول مراجعتها لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وترتيبات الرقابة والحوكمة بصورة سنوية وإجازتها من مجلس الإدارة.

خامساً: دور مجلس الإدارة

- اعتماد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بالجمعية.
- ضبط الإيقاع والتأثير على ثقافة إدارة المخاطر بالجمعية.
- تحديد الطريقة المثلى للتعاطي مع المخاطر أو مستوى التعرض في الجمعية.
- الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء الجمعية في مجال إدارة المخاطر.

اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفاعلية إدارة المخاطر بالجمعية وذلك بناء على المعلومات المقدمة بواسطة لجنة المراجعة.

تتلخص مجموعة المخاطر الخاصة بالجمعية في النقاط التالية :

- قلة المشاريع والأوقاف والاستثمارات لضمان استمرار استدامة موارد الجمعية وتغطية المصاريف الإدارية.
- عدم تفاعل أعضاء الجمعية العمومية وانسحاباتهم المفاجئة بدون أسباب مقنعة.
- وجود مقر الجمعية في الدور السابع وبعده عن ذوي الاحتياجات الخاصة.

آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية :

- رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
- تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
- التعمل المسبب مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها.
- عقد اجتماعات دورية بين مدير الجمعية والمساعدین لبحث الحالات ومحاولة حلها والحد منها.
- رفع تقارير دورية بين لمجلس الإدارة للمشورة في الحد من هذه المخاطر.

تقييم المخاطر الكامنة والمتأصلة لجمعية قدرة لرعاية الأشخاص ذوي الإعاقة

الخطر	التأثير	الاحتمال	التقييم النهائي
قلة موارد ودخل ثابت	متوسط	متوسط	متوسط
الحريق	منخفض	منخفض	منخفض
السرقة	متوسط	منخفض	متوسط
العالية	متوسط	متوسط	متوسط



قدرة



[X](#) [Snapchat](#) [Instagram](#) [YouTube](#) @qudra_alrass [0558234446](tel:0558234446) [0163338444](tel:0163338444)

reaaihalrass@gmail.com www.qudra-alrass.org